



المملكة العربية السعودية

المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

جمعية البر الخيرية بمحافظة غامد الزناد

ترخيص برقم ٣٨٨



الخطة التشغيلية لجمعية البر الخيرية بمحافظة غامد الزناد لعام ٢٠٢٣ م

خطة تفصيلية تتضمن كافة البرامج والإجراءات التي من شأنها تحقيق أهداف الجمعية لعام ٢٠٢٣ م



رئيس مجلس الإدارة

علي بن موسى علي الغامدي



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الصفحة	الفهرس
٣	المقدمة
٤	التعريف بالجمعية
٤	الرؤية - الرسالة - القيم
٥	الهيكل التنظيمي
٦	أعضاء مجلس الإدارة
٧	موظفي الجمعية
٨	تحليل الواقع الحالي
٩	اجتماعات الجمعية - المصاريف التشغيلية - توثيق علاقة الجمعية بالمجتمع - تشغيل وصيانة المحطة
١٠	مشروع مسوقات الجمعية مشروع كفالة الأيتام - مشروع كفالة ذوي الإعاقة - مشروع كفالة أسرة
١١	مشروع السلة الغذائية - مشروع التمور - مشروع إيواء وإيجار - مشروع بناء الوحدات السكنية
١٢	مشروع ترميم المنازل - مشروع تأثيث المنازل - مشروع الأجهزة الكهربائية - مشروع بناء خزانات ارضية
١٣	برنامج تأهيل المستفيدين - برنامج تأهيل المستفيدات - برنامج تأهيل الأيتام - برنامج تأهيل الموظفين
١٤	مشروع مساعدة الشباب على الزواج - مشروع المساعدات الطارئة - مشروع إفطار صائم
١٥	مشروع كسوة العيد - مشروع حجة الإسلام - توزيع الأضحية
١٦	الحقيبة المدرسية - الفطور المدرسي لذوي الإعاقة - تسويق وإخراج الزكاة
١٧	العناية بكبار السن - توفير المياه للمساجد - الكفارات

المقدمة:

إن من أهم عوامل نجاح العمل الخيري المؤسسي هو رسم وتحديد الأهداف المراد الوصول إليها وتحقيقها، وهذا يأتي من خلال وضع خطة عمل شاملة يندرج في سياقها طريقة وسير وتنظيم وتوقيت الوسيلة لتحقيق الأهداف المنشودة.

وانطلاقاً من أهمية الخطة التشغيلية وبعد عدد من الاجتماعات والدراسات لحال الجمعية واحتياجات المستفيدين ورغبات المانحين.

تم الاتفاق على تنظيم هذه الخطة والتي جاءت استمراراً لنهج المجالس السابقة والمجلس الحالي في التطوير لتواصل الجمعية مسيرتها في تحقيق أهدافها الإستراتيجية وسوف تسعى الجمعية بمشيئة الله على إنجاز الخطة التشغيلية للجمعية وفق ما تم اعتماده.

ونسأل الله العلي القدير أن يوفقنا فيما أقدمنا عليه وان يسخر لنا سبل النجاح وتحقيق الهدف.

التعريف بالجمعية

نبذة مختصرة عن الجمعية: جمعية البر الخيرية بمحافظة غامد الزناد بمنطقة الباحة تم افتتاحها في ٢٨ / ٨ / ١٤٢٨ هـ تتولى هذه الجمعية الناشئة رعاية نحو ٨٤٦ أسرة من أيتام وفقراء وأرامل ومطلقات.

رؤية الجمعية: شراكة مجتمعية لمساعدة المحتاج وتأهيله.

رسالة الجمعية: مد يد العون والمساعدة لكل محتاج والرقى بالمجتمع ليصبحوا أفراد نافعين لأنفسهم ومجتمعهم ومتعاونين فيما بينهم.

الأهداف التشغيلية لعام ٢٠٢٤ هـ

- ١- تحقيق الرعاية والتدريب والتأهيل لليتيم والفقير في نطاق غامد الزناد.
- ٢- إقامة شراكات فاعلة ومتنوعة مع جهات حكومية وأهلية وخيرية.
- ٣- تنمية الموارد المالية للجمعية.
- ٤- تنمية وتطوير قدرات العاملين بالجمعية.
- ٥- تقديم المشاريع والبرامج الخدمية العامة والموسمية التي يحتاج إليها المجتمع.
- ٦- تطوير نظم فعالة لتحويل الأسر المستفيدة إلى أسر منتجة وفاعلة.
- ٧- التنسيق والتعاون مع الجهات الأخرى لإقامة البرامج الصحية والثقافية والعلمية والترفيهية داخل المحافظة.

الهيكل التنظيمي لجمعية البر الخيرية بغامد الزناد



أعضاء مجلس الإدارة

م	الاسم	المؤهل	المنصب	المهنة	جهة العمل
١	أ.علي موسى علي الغامدي	ماجستير	رئيس المجلس	قائد مجمع	مكتب تعليم غامد الزناد
٢	صالح عطية احمد الغامدي	بكالوريوس	نائب رئيس المجلس	معلم	مكتب تعليم غامد الزناد
٣	أ.احمد مسفر سالم الغامدي	بكالوريوس	أمين الصندوق	موظف حكومي	الشؤون الصحية بمنطقة الباحة
٤	عبدالرحمن هادي ذاكِر الغامدي	بكالوريوس	عضو	معلم	مكتب تعليم غامد الزناد
٥	عبدالله محمد سالم الغامدي	بكالوريوس	عضو	متقاعد	معلم متقاعد
٦	سعد عوض معيض الغامدي	بكالوريوس	عضو	معلم	مكتب تعليم غامد الزناد
٧	عطية محمد سالم الغامدي	بكالوريوس	عضو	معلم	مكتب تعليم غامد الزناد
٨	حمدان عليان الغامدي	دبلوم	عضو	موظف حكومي	الشؤون الصحية بمنطقة الباحة
٩	سحاب احمد محسن الغامدي	بكالوريوس	عضو	معلم	مكتب تعليم غامد الزناد

موظفي الجمعية

المؤهل	المسمى الوظيفي	الاسم	م
بكالوريوس	مدير تنفيذي	عبدالعزیز علي احمد الغامدي	١
بكالوريوس	باحث ومدخل بيانات	حامد أحمد جمعان الغامدي	٤
ثانوي عامة	أمين المستودع	عويضة احمد حسن الغامدي	٥
الكلية التقنية	محاسب	عطية محمد احمد الغامدي	٧
دبلوم محاسبة	كاتب حسابات	عز الدين الحاج محمد ابو علي	٨
ثانوي	مشغل محطة	مستور احمد الغامدي	٩
_____	عامل نظافة	سراج ال اسلام ليت عبدالحكيم	١٠

تحليل وتشخيص الواقع الحالي

البيان والوصف	م	مواطن ونقاط الضعف W	البيان والوصف	م	مواطن ونقاط القوة S
ضعف التواصل استقطاب الجهات المانحة	١		وجود الدعم الحكومي	١	
ضعف الموارد المالية	٢		وجود الجهات الداعمة	٢	
قلة السيولة اللي تنفيذ بعض المشاريع	٣		امتلاك بعض الأصول الثابتة	٣	
ضعف جانب تدريب وتأهيل الموظفين	٤		وجود فريق عمل متكاتف	٤	
ضعف التنسيق مع الجهات الخيرية	٥		التواصل الجيد مع الجهات المشرفة	٥	
ضعف التنسيق مع الجهات الإعلامية	٦				
توظيف التقنية الحديثة	٧				

البيان والوصف	م	التحديات T	البيان والوصف	م	الفرص O
محدودية التبرعات الواردة	١		شراكة مجتمعية مع الجهات الداعمة	١	
قلة الموارد المالية المستدامة	٢		شراكة مجتمعية مع الجهات المساندة	٢	
ضعف التجاوب مع البرامج	٣		إمكانية استقطاب الجهات الداعمة	٣	
محدودية التبرعات الواردة	٤			٤	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١
		١٠٠٠ ريال	يوم ٢٠ من كل شهر ميلادي	عبدالرحمن قران	د. عوض موسى	أعضاء مجلس الإدارة	اجتماع مجلس الإدارة	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٢
		٤٨١٥٠٠ ريال	طوال العام			تشغيل الجمعية	المصاريف التشغيلية	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٣
	حضور المناسبات لأفراد المجتمع (افراح واحزان) وتقديم ما يناسب المناسبة	١٠٠٠٠ ريال	طوال العام			المجمع كافة	توثيق علاقة الجمعية بالمجتمع	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٤
	استمرار عمل المحطة طوال العام	٧٥٠٠٠ ريال	طوال العام	حامد أحمد الغامدي		سكان المحافظة	تشغيل وصيانة محطة المياه	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٥
		٨٥٠٠٠ ريال		أشواق الغامدي	محمد بن سعد	التسويق لبرامج الجمعية	مشروع مسوقات الجمعية	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٦
	تقديم كفالة شهرية لكل يتيم ویتيمة	٢٢٥٦٠٠ ريال سنويا	تصرف كل يوم ١ من شهر ١-٤-٧-١٠	محمد بن سعد الغامدي	د. عوض موسى الغامدي	٩٤ يتيم ویتيمة	مشروع كفالة الأيتام	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٧
	تقديم كفالة شهرية لكل معاق	٤٨٠٠٠ ريال سنويا	تصرف كل يوم ١ من شهر ١-٤-٧-١٠	محمد بن سعد الغامدي	د. عوض موسى الغامدي	٢٠ معاق	مشروع كفالة ذوي الإعاقة	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٨
	تقديم كفالة شهرية لعدد ٥٠ أسرة (الأشد حاجة)	٣٠٠٠٠٠ ريال سنويا	تصرف كل يوم ١ من شهر ١-٤-٧-١٠	محمد بن سعد الغامدي	د. عوض موسى الغامدي	٥٠ أسرة	مشروع كفالة أسرة	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٩
	تقديم ٢٠٠٠ سلة غذائية	٣٠٠٠٠٠٠ ريال	تصرف كل يوم ١ من شهر ١-٤-٧-١٠	محمد بن سعد	علي موسى	٥٠٠ أسرة	مشروع السلال الغذائية	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١٠
مساجد محتاجين .. جهات	توزيع ٤٠٠٠ كرتون تمر					مستفيدي الجمعية	مشروع التمور	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١١
	توفير إيجار لعدد ٥ مستفيدين	٥٠٠٠٠ ريال				٥ مستفيدين	مشروع إيواء وإيجار	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١٢
	بناء أربع وحدات سكنية جديدة	٦٠٠٠٠٠٠ ريال				الفقراء الأشد حاجة	مشروع بناء الوحدات السكنية	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١٣
		٤٠٠٠٠٠٠ ريال				الفقراء الأشد حاجة	مشروع ترميم المنازل	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١٤
	تأثيث وتجهيز ٣٠ منزلا بواقع ٤٠٠٠ لكل اسرة	١٢٠٠٠٠				الفقراء والمساكين	تأثيث المنازل	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١٥
	تقديم مالا يقل عن ٢٠٠ جهاز كهربائي	٢٠٠٠٠ ريال	٢٠٢٢/٥/١م			الفقراء والمحتاجين	مشروع الأجهزة الكهربائية	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١٦
	بناء ١٥ خزان لـ ١٥ أسرة محتاجة	٤٥٠٠٠				الأسر المحتاجة	خزانات المياه الأرضية	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١٧
مشاركة مع الكلية التقنية	تقديم ٤ دورات تدريبية	٧٢٠٠٠	تقديم دورة كل ربع مالي			٦٠ مستفيد	برنامج تأهيل المستفيدين	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١٨
	تقديم ٤ دورات تدريبية	١٢٠٠٠٠	تقديم دورة كل ربع مالي			٦٠ مستفيدة	برنامج تأهيل المستفيدات	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								١٩
	تقديم ٤ برامج تدريبية وزيارات خلال العام	٣٠٠٠٠		محمد بن سعد الغامدي	د. عوض موسى الغامدي	٥ موظفين	برنامج وتأهيل وتطوير الموظفين	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٢٠
	تقديم ٤ دورات خلال العام لعدد ٣٠ يتيم ويتيمة	٧٢٠٠٠	كل ربع مالي			أيام المحافظة	برنامج تأهيل الأيتام	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٢١
	تقديم مساعدات مالية ودورات تأهيلية لـ ٤٠ شاب وشابة	١١٠٠٠٠				٤٠ شاب وشابة	مشروع مساعدة الشباب على الزواج	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								رقم البرنامج
ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	٢٣
	تفطير ١٥٠ صائم يوميا	٣٥٠٠٠	٨/١٥ هجري	عز الدين		مساجد المحافظة والمسافرين	مشروع إفطار صائم	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٢٤

	تقديم كسوة لعدد ٤٠٠ مستفيد بواقع ٣٠٠ لكل مستفيد	١٢٠٠٠٠				الاسر الفقيرة والأيتام	كسوة العيد
--	---	--------	--	--	--	------------------------	------------

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٢٥
	تحجيج عدد ٢٠ حاج وحاجة	١٦٠٠٠٠				من لم يسبق له الحج من المستفيدين	مشروع حجة الإسلام	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٢٦
	ذبح وتوزيع ٢٥ اضحية	٢٥٠٠٠				الاسر الفقيرة	توزيع الاضحية	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٢٧

الحقيبة المدرسية	الطلاب - الطالبات			٤٠٠٠٠	تأمين ٢٠٠ حقيبة كل فصل دراسي
------------------	----------------------	--	--	-------	---------------------------------

رقم البرنامج	البرنامج	الفئة المستهدفة	المشرف العام	مشرف التنفيذ	تاريخ التنفيذ	تكلفة البرنامج التقديرية	مؤشرات النجاح	ملاحظة
٢٨								
	القطور المدرسي للطلاب ذوي الإعاقة	الطلاب - الطالبات	علي بن موسى	محمد بن سعد	بداية العام الدراسي	٣٣٦٠	تفطير عدد ١٠ طلاب	

رقم البرنامج	البرنامج	الفئة المستهدفة	المشرف العام	مشرف التنفيذ	تاريخ التنفيذ	تكلفة البرنامج التقديرية	مؤشرات النجاح	ملاحظة
٢٩								
	تسويق وإخراج الزكاة	المجتمع	علي بن موسى	محمد بن سعد	استشارة شرعية	٣٠٠٠٠٠	إخراج الزكوات في وقتها	

رقم البرنامج	البرنامج	الفئة المستهدفة	المشرف العام	مشرف التنفيذ	تاريخ التنفيذ	تكلفة البرنامج التقديرية	مؤشرات النجاح	ملاحظة
٣٠								
	مشروع العناية بكبار السن	كبار السن من المستفيدين			كل ربع مالي	٢٠٠٠٠	تقديم احتياجات لعدد ٣٠ من كبار السن	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٣١
	توزيع ٢٠٠٠ كرتون ماء	٣٢٠٠٠ ريال	طوال العام	محمد بن سعد		مساجد المحافظة	توفير المياه للمساجد	

ملاحظة	مؤشرات النجاح	تكلفة البرنامج التقديرية	تاريخ التنفيذ	مشرف التنفيذ	المشرف العام	الفئة المستهدفة	البرنامج	رقم البرنامج
								٣٢
	استقبال واخراج الكفارات في وقتها					المجتمع	الكفارات	

الموازنة التقديرية

العجز	الفائض	المصروفات المتوقعة	الإيرادات المتوقعة
٩٢٣٨٦٠		٥١٦٩٧٦٠	٤٢٤٥٩٠٠

خطة معالجة العجز في الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٤ م

من خطة معالجة العجز المتوقع بنسبة ٩٪ في الموازنة التقديرية لعام ٢٠٢٣ م
بزيادة الاستقطاعات الشهرية والبحث عن الدعم من خلال الجهات المانحة والمؤسسات والأوقاف
الخيرية الإعمال.